



Результаты финансово-хозяйственной деятельности в 2008 году



26 января 2009 года



Содержание

- 1** Финансово-экономическая деятельность
- 2 Производственная деятельность
- 3 Сбытовая деятельность
- 4 Корпоративное управление
- 5 Инвестиционная программа
- 6 Развитие возобновляемых источников энергии



Прогноз финансовых результатов ОАО «РусГидро» за 2008-2009 г. по РСБУ (тыс. руб.)

Показатели	2008 г. ожид.	2009 год прогноз
Выручка от основной деятельности	61 877 186	81 080 340
Операционные расходы	38 237 792	41 290 732
Прибыль от продаж	23 639 394	39 789 608
Прочие доходы	24 851 489	11 092 543
Прочие расходы	24 824 470	13 164 860
Сальдо прочих доходов и расходов	27 019	-2 072 316
Чистая прибыль	16 262 856	28 095 852
ROE, %	3,96	6,20
ЕБИТДА	31 002 245	48 292 791
ЕБИТДА margin, %	50,10	59,56
<i>Справочно</i>		
<i>Собственный капитал на конец года</i>	<i>410 360 816</i>	<i>453 106 668</i>
<i>Амортизация</i>	<i>7 362 851</i>	<i>8 503 183</i>



-
- 1 Финансово-экономическая деятельность
 - 2 Производственная деятельность**
 - 3 Сбытовая деятельность
 - 4 Корпоративное управление
 - 5 Инвестиционная программа
 - 6 Развитие возобновляемых источников энергии



Основные производственные показатели ОАО «РусГидро» за 2008 год (прогноз)

	Показатель	Уст. мощность, МВт	Производство, млн.кВтч
Дальний Восток и Сибирь	План ФСТ	10 331	34 327,6
	Факт		29 867,3
	%		-13%
Центр	План ФСТ	11 303,4	39 328,6
	Факт		40 695,8
	%		+3,5%
Юг и Северный Кавказ	План ФСТ	2 574,6	7 174,1
	Факт		7 287,0
	%		+1,5%
Всего по ОАО «РусГидро»	План ФСТ	24 209	80 830,4
	Факт		77 850,1
	%		-3,7%
Всего по ОАО «РусГидро» и ДЗО	План ФСТ	25 171 *	83 255,8
	Факт		80 272,8
	%		-3,6%

* Справочно: совокупная установленная мощность объектов РусГидро, включая Карачаево-Черкесскую ГГК и Калмыцкую ВЭС – 25 173,6 МВт



Прогнозы производственных показателей ОАО «РусГидро» на 2009 год

Производство и полезный отпуск электроэнергии, млн.кВтч

	Показатель	2009 г.
Дальний Восток и Сибирь	Производство	34 058,8
	Полезный отпуск	33 368,7
Центр	Производство	37 550,9
	Полезный отпуск	36 622,6
Юг и Северный Кавказ	Производство	7 187,9
	Полезный отпуск	7 060,8
Всего по ОАО «РусГидро»	Производство	78 797,7
	Полезный отпуск	77 052,1
Всего включая Геотерм, Колымскую ГЭС и Зарамагские ГЭС	Производство	81 214,4
	Полезный отпуск	79 282,0



-
- 1 Финансово-экономическая деятельность
 - 2 Производственная деятельность
 - 3 Сбытовая деятельность**
 - 4 Корпоративное управление
 - 5 Инвестиционная программа
 - 6 Развитие возобновляемых источников энергии



Основные показатели работы ОАО «РусГидро» на ОРЭ в 2008 году

Показатели	Полезный отпуск	Товарная продукция		Затраты на покупку		Чистая выручка
		объём	стоимость	объём	стоимость	
	тыс. кВтч	тыс. кВтч	тыс. руб.	тыс. кВтч	тыс. руб.	тыс. руб.
План (РусГидро)	80 206 424	94 539 279	63 870 979	16 817 938	10 632 921	53 238 058
факт	76 230 127	94 394 297	62 133 281	20 810 614	11 528 496	50 604 785
откл.	-4,96%	-0,15%	-2,72%	23,74%	8,42%	-4,95%

Фактический уровень оплаты – 98%

Общая сумма накопленной дебиторской задолженности – 1,33 млрд. руб.



Итоги деятельности энергосбытовых компаний в 2008 году*

Наименование компании		Объем продажи электроэнергии на розничном рынке	Выручка (всего)	Чистая прибыль	Оплата поставленной электроэнергии	Дебиторская задолженность по договорам купли-продажи э/э на конец периода
		млн.кВтч	тыс.руб.	тыс.руб.	%	тыс.руб.
Красноярскэнергосбыт	план	36 365,38	23 669 346,32	327 356,48	98%	1 205 521,80
	факт	36 304,00	26 414 494,35	1 312 538,25	97%	836 535,00
Чувашская энергосбытовая компания	план	4 922,00	6 086 777,36	100 000,09	98%	248 784,99
	факт	4 756,00	6 234 299,44	232 391,58	96%	429 655,16
Рязанская энергетическая сбытовая компания	план	4 695,54	6 423 288,97	30 000,00	98%	166 955,63
	факт	4 691,40	6 398 258,39	11 050,38	98%	166 955,60

* – данные по состоянию на 23.01.2009г.

В настоящее время производится расчет прогноза деятельности энергосбытовых компаний в 2009 году (в рамках процедур согласования бизнес-планов вышеперечисленных Обществ)



Результаты конкурентного отбора мощности

WWW.RUSHYDRO.RU

в 1 ценовой зоне

Средневзвешенная цена мощности на КОМ														
														руб./МВт.
Год	Цена КОМ	месяцы года												Сред.
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
2008	предв.							90 402	93 757	102 438	114 883	121 655	125 650	108 131
	факт.							110 501	123 061	136 525	155 401	174 834	178 349	146 445
	откл.							22,2%	31,3%	33,3%	35,3%	43,7%	41,9%	35,4%
2009	предв.	133 009	132 118	124 008	110 400	104 467	99 368	99 428	102 530	109 911	121 510	128 829	133 378	116 580
рост 2009/2008								10,0%	9,4%	7,3%	5,8%	5,9%	6,1%	7,8%

во 2 ценовой зоне

Средневзвешенная цена мощности на КОМ														
														руб./МВт.
Год	Цена КОМ	месяцы года												Сред.
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
2008	предв.							85 072	90 394	104 818	116 652	129 370	135 431	110 289
	факт.							95 469	102 853	124 290	137 896	151 700	167 006	129 869
	откл.							12,2%	13,8%	18,6%	18,2%	17,3%	23,3%	17,8%
2009	предв.	141 549	140 639	129 710	117 559	106 201	92 827	91 240	95 740	110 715	122 931	134 081	136 142	118 278
рост 2009/2008								7,3%	5,9%	5,6%	5,4%	3,6%	0,5%	7,2%



Прогнозные показатели работы ОАО «РусГидро» на ОРЭ в 2009 году

WWW.RUSHYDRO.RU

Показатели	Полезный отпуск	Товарная продукция		Затраты на покупку		Чистая выручка
		Объём	стоимость	объём	стоимость	
	тыс. кВтч	тыс. кВтч	тыс. руб.	тыс. кВтч	тыс. руб.	тыс. руб.
Факт 2008	76 230 127	94 394 297	62 133 281	20 810 614	11 528 496	50 604 785
План 2009	77 052 077	97 628 298	80 645 533	23 124 621	11 767 796	68 877 737
<i>откл.</i>	<i>1,08%</i>	<i>3,43%</i>	<i>29,79%</i>	<i>11,12%</i>	<i>2,08%</i>	<i>36,11%</i>



-
- 1 Финансово-экономическая деятельность
 - 2 Производственная деятельность
 - 3 Сбытовая деятельность
 - 4 Корпоративное управление**
 - 5 Инвестиционная программа
 - 6 Развитие возобновляемых источников энергии



Итоги заседания Совета директоров 23.01.2009

Решения по итогам заседания Совета директоров ОАО «РусГидро»:

- Определен состав Комитета по стратегии. Председателем Комитета избран заместитель Министра энергетики РФ Вячеслав Синюгин.
- Определен состав Комитета по инвестициям. Председателем Комитета избран Член Совета директоров Андрей Шаронов.
- Скорректирована Инвестиционная программа на 2008 год.
- Одобрена Инвестиционная программа Общества на 2009 год.
- Принят к сведению отчет о благотворительной деятельности Общества за 2008 год.
- Одобрено заключение Небиржевого свободного двустороннего договора купли-продажи электроэнергии и мощности между ОАО «РусГидро» и ОАО «Красноярскэнергосбыт».
- Одобрена возможность заключения договора купли-продажи дополнительных акций ОАО «РусГидро» между Обществом и Российской Федерацией (в лице уполномоченных государственных органов), являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность (в рамках текущего размещения акций Общества по открытой подписке).



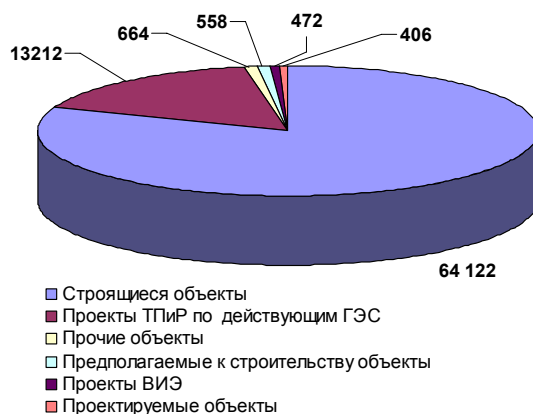
-
- 1 Финансово-экономическая деятельность
 - 2 Производственная деятельность
 - 3 Сбытовая деятельность
 - 4 Корпоративное управление
 - 5 Инвестиционная программа**
 - 6 Развитие возобновляемых источников энергии



Инвестиционная программа РусГидро на 2009 г.

Решением Совета директоров ОАО «РусГидро» 23.01.09 была одобрена Инвестиционная программа Общества на 2009 объемом 79 434 млн. руб. и предполагающая ввод генерирующих мощностей в объеме 145 МВт.

Объем финансирования в 2009 г., млн. руб.



Финансирование инвестиционной деятельности в 1 квартале 2009 года – 14 млрд. рублей.

Источники финансирования инвестиционной программы:

- Прибыль, в т.ч. ЦИС
- Амортизация
- Средства, получаемые от продажи Российской Федерации дополнительных акций ОАО «РусГидро»
- Бюджетное финансирование достройки Усть-Среднеканской ГЭС
- Средства, полученные в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».
- Средства внешних инвесторов (ОК «РУСАЛ», проект БЭМО)
- Прочие источники

- Строящиеся объекты: Бурейская ГЭС, Усть-Среднеканская ГЭС, БЭМО, Зарамагские ГЭС, Кашхатау ГЭС, Ирганайская ГЭС, Береговой сброс Саяно-Шушенской ГЭС и новое строительство (Загорская ГАЭС-2, Гоцатлинская ГЭС).
- Проекты ТПИР – по всем действующим объектам.
- Прочие объекты: достройка Саяно-Шушенской ГЭС и инвестиции инжиниринговых ДЗО. Кроме того, в случае поступления дополнительных средств, предполагается покупка инжиниринговых центров.
- Предполагаемые к строительству объекты: объекты, решение о строительстве которых будет принято при условии структурирования финансирования, позволяющего привести показатели доходности в соответствии с требованиями ОАО «РусГидро» (Южно-Якутский ГЭК, Нижне-Курейская ГЭС), а также Зеленчукская ГЭС-ГАЭС.
- Проекты ВИЭ: объекты малых ГЭС (мощностью до 25 МВт) приливной энергетики, ветроэнергетики, геотермальной энергетики. Финансирование строительства соответствующих объектов будет осуществляться при условии выделения бюджетных средств).
- Проектируемые объекты: пул объектов, решение о строительстве которых будет принято по результатам проектирования.



-
- 1 Финансово-экономическая деятельность
 - 2 Производственная деятельность
 - 3 Сбытовая деятельность
 - 4 Корпоративное управление
 - 5 Инвестиционная программа
 - 6 Развитие возобновляемых источников энергии**



Энергетика на возобновляемых источниках: 2008 год

WWW.RUSHYDRO.RU

Участие в разработке нормативно-правовой базы поддержки ВИЭ

ОАО «РусГидро» инициировало создание Координационной группы по разработке нормативно-правовых актов поддержки энергетики на ВИЭ

В ходе работы Координационной группы разработана концепция поддержки энергетики на ВИЭ, разработан и направлен на рассмотрение в Минэнерго России полный комплект проектов нормативно-правовых актов поддержки ВИЭ.

Распоряжение Правительства «Об определении Основных направлений государственной политики в сфере повышения энергетической эффективности электроэнергетики на основе использования ВИЭ на период до 2020 года»

→ Проект документа внесен в Правительство и подписан 08.01.09 г.

Приказ Минэнерго «О порядке ведения реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на квалифицированных генерирующих объектах ВИЭ»

→ Документ подписан Министром энергетики и направлен в Минюст на регистрацию



Энергетика на возобновляемых источниках: перспективы на 2009 год

Дальнейшее участие в разработке нормативно-правовой базы поддержки ВИЭ

Согласование в составе рабочей группы Минэнерго остальных проектов нормативно-правовых актов поддержки возобновляемой энергетики:

Постановление Правительства «О критериях и порядке предоставления из Федерального бюджета субсидий для компенсации стоимости технологического присоединения генерирующих объектов на ВИЭ»

Постановление Правительства «О порядке установления надбавки при определении цены электрической энергии, произведенной на генерирующих объектах ВИЭ»

Постановление Правительства
«О мерах государственной поддержки реализации проектов в области использования ВИЭ»

Постановления Правительства о внесении необходимых изменений и дополнений в действующие документы (правила розничных рынков, оптового рынка, основы ценообразования), связанных с введением в действие вышеперечисленных механизмов поддержки возобновляемой энергетики

Цель: подписание всего комплекса нормативных документов по поддержке ВИЭ в 2009 году!

Достижение этой цели будет означать начало масштабного развития ВИЭ в России



Стратегия энергетики на возобновляемых источниках

Правлением ОАО «РусГидро» одобрены основные положения Стратегии развития использования новых ВИЭ до 2020 года

Основные положения Стратегии определяют стратегические для компании сегменты развития ВИЭ:

Определены регионы стратегических интересов компании в области ВИЭ:

Определены этапы и целевые ориентиры развития ВИЭ ОАО «РусГидро»:

- Ветроэнергетика
- Приливная энергетика
- Малая гидроэнергетика
- Геотермальная энергетика

- Дальний Восток
- Северный Кавказ
- Поволжье
- Северо-Западный регион

I этап (до 2012 года)

- до 5 пилотных проектов ВЭС или МЭК
- 1 пилотный проект ПЭС, 12 МВт
- программы исследования створов МГЭС
- проект бинарного энергоблока, 2,5 МВт
- проект использования вторичного пара
- пилотный проект использования тепловых насосов

II этап (после 2012 года)

- Увеличение установленной мощности генерации на ВИЭ ОАО «РусГидро» до 4 ГВт



СПАСИБО!

ВАСИЛИЙ ЗУБАКИН
ZUBAKINVA@RUSHYDRO.RU

WWW.RUSHYDRO.RU



ПРИЛОЖЕНИЯ



Рынок мощности – сочетание регулируемых и конкурентных механизмов

- Для создания достаточного резерва мощностей в энергосистеме для обеспечения надежности ее функционирования необходимо сочетание конкурентных механизмов, необходимых для повышения экономической эффективности рынка, и регулируемых механизмов, необходимых для долгосрочной балансовой надежности, которая в силу специфики электроэнергетической отрасли не решается только рынком
- Вектор развития генерирующих мощностей уже задан государством – приоритеты развития атомной, гидро и угольной генерации, (принято распоряжение Правительства РФ от 22 февраля 2008 г. N 215-р «Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года», приняты государственные инвестиционные программы по АЭС и ГЭС)
- РусГидро рассчитывает на конструкцию рынка мощности, объективно учитывающую особенности гидрогенерации и генерации на основе ВИЭ – длительные сроки окупаемости, необходимость государственной поддержки для инфраструктурной части проектов и для нетрадиционных источников энергии, системообразующую роль крупных ГЭС как для энергосистемы, так и для регионов РФ



Перспективы развития ОРЭ – долгосрочный рынок мощности

Ожидания поставщиков от целевой модели рынка мощности:

- а) получение гарантированной оплаты мощности на долгосрочный период для новой генерации, позволяющей осуществить окупаемость инвестиционных проектов в полном объеме
- б) получение гарантированной оплаты мощности на долгосрочный период для действующей генерации в целях поддержания ее в надлежащем состоянии, модернизации и реконструкции
- в) проведение отбора генерации исходя из критерия минимизации стоимости совокупных затрат – на предоставление мощности и выработку электроэнергии
- г) возможность использования механизмов свободного ценообразования, в т.ч. заключения двусторонних договоров на долгосрочной основе в целях контрактации выработки перспективных станций
- д) **принципиально согласовано** – необходимость выполнения государственной программы развития генерирующих мощностей – предусмотренные в Ген.схеме инвест-программы АЭС и ГЭС, ДПМ по проектам ТЭС
- е) ответственности инфраструктуры за риски прогнозирования структуры спроса

Предполагаемые сроки введения рынка мощности:

1. Выбор модели, разработка и согласование концепции долгосрочного рынка мощности и – **февраль 2009 г.**
2. Согласование проекта постановления Правительства РФ о долгосрочном рынке мощности – **март 2009 г.**
3. Проведение долгосрочных конкурентных отборов мощности на 2011-2014 годы по правилам целевого рынка мощности – **3,4 кварталы 2009 года**



Характеристика проектов Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» 2009-2013 гг.

WWW.RUSHYDRO.RU

№ п/п	Инвестиционные проекты	Мощность (проектная/ введеная), МВт	Год ввода	Сметная стоимость в базовых ценах, млн. руб. без НДС*	% строительной готовности объекта по состоянию на 31.12.2008 (прогноз)
I	Строящиеся объекты				
1	Бурейская ГЭС	2010 / 1975	2003-2009	2 502	90%
2	Усть-Среднеканская ГЭС	570 / 0	2012	1 801	39%
3	БЭМО (БоГЭС+БоАЗ)				
3.1.	Богучанская ГЭС	3000 / 0	2010-2013	54 930***	78%
3.2.	Алюминиевый завод	-	2010**	71 525***	7%
4	Строительство водосброса Саяно-Шушенской ГЭС	-	2010****	2 029	55%
5	Ирганайская ГЭС	400 / 400	2006*****	310	95%
6	Гоцатлинская ГЭС	100 / 0	2012	1 526	17%
7	Зарамагские ГЭС	357 / 0	2009 (15 МВт), 2011 (342 МВт)	257	51%
8	Кашхатау ГЭС (каскад Нижне-Черекских ГЭС)	65 / 0	2009	125	85%
9	Загорская ГАЭС-2	840 / 0	2011 (420 МВт), 2012 (420 МВт)	11 122	17%
II	Строящиеся объекты (предполагаемые), в т.ч. ПИР				
10	Южно-Якутский ГЭК	1300-1600 / 0	2015		
11	Нижнеенисейский ГЭК, в т.ч.:	8150-12150 / 0	2012, 2017		
11.1	Нижне-Курейская ГЭС	150 / 0	2012		
12	Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	140 / 0	2012		
III	Проекты ВИЭ, в т.ч.:				
13	ПЭС (Северная ПЭС в губе Долгая)	12 / 0	2012		
14	Ветроэнергетика (Дальневосточная ВЭС)	30 / 0	2012		
15	Геотермальная энергетика (энергоблок на вторичном паре Мутновской ГеоЭС)	12 / 0	2013		

*-по всем объектам стоимость указана в ценах 1991 года, за исключением строительства водосброса Саяно-Шушенской ГЭС (2000 год), Гоцатлинской ГЭС (2000 год), Загорской ГАЭС-2 (2001 год), по проекту БЭМО в ценах 2008 года по результатам базового инжиниринга

** – ввод первой очереди, завершение строительства в 2012 году

*** – стоимость указана в ценах 2008 года по результатам базового инжиниринга

**** – год завершения строительства

***** – плановый год окончания строительства пускового комплекса (400 МВт) – 2010 год



Основные значимые корпоративные события в 2008 году

На внеочередном Общем собрании акционеров 27.12.2008 был избран новый состав Совета директоров Общества.

1. **Шматко Сергей Иванович** – Председатель Совета директоров.
2. **Хамитов Рустэм Закиевич** – Зам. Председателя Совета директоров
3. **Балло Анатолий Борисович**
4. **Белобородов Сергей Сергеевич**
5. **Беляев Вадим Станиславович** – независимый директор
6. **Вайнзихер Борис Феликсович** – независимый директор
7. **Волков Эдуард Петрович**
8. **Данилов-Данильян Виктор Иванович** – независимый директор
9. **Зубакин Василий Александрович**
10. **Маслов Сергей Владимирович**
11. **Серебрянников Сергей Владимирович** – независимый директор
12. **Таций Владимир Витальевич** – независимый директор
13. **Шаронов Андрей Владимирович**

В Совет директоров избрано 5 независимых директоров.



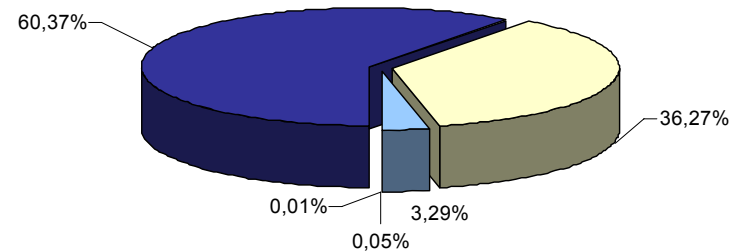
Акционерный капитал ОАО «РусГидро»

✓ **Размер уставного капитала:
245 014 059 191 руб. (по
состоянию на 31.12.2008)**

✓ **Тип акций: обыкновенные
именные бездокументарные**

✓ **Номинал акции – 1 руб.**

Структура акционерного капитала ОАО "РусГидро" по
состоянию на 31.12.2008



■ Федеральная собственность
□ Прочие юридические лица и номинальные держатели
■ Физические лица
■ Доверительные управляющие
□ Акции в общей долевой собственности

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:			
	01.01.2008	09.01.2008	01.07.2008	31.12.2008
ОАО РАО "ЕЭС России"	96,16%	77,93%	нет	нет
Федеральная собственность	1,84%	1,53%	60,37%	60,37%
Прочие юридические лица и номинальные держатели	2,00%	17,55%	36,20%	36,27%
Физические лица	нет	2,99%	3,41%	3,29%
Доверительные управляющие	нет	нет	0,01%	0,05%
Акции в общей долевой собственности	нет	нет	0,01%	0,01%
Общее число акционеров Общества	3	28 386	312 795	312 432



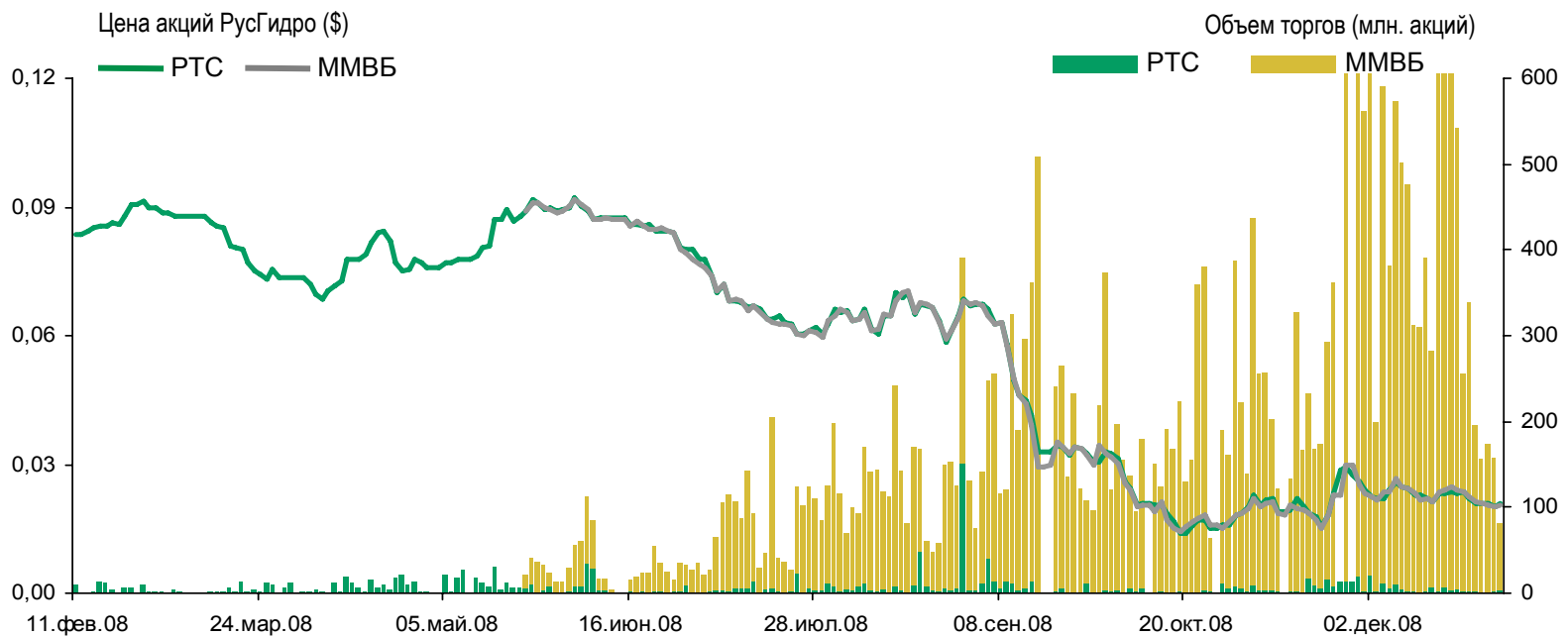
Ценные бумаги ОАО «РусГидро» на организованном рынке в 2008 г.

Акции ОАО «РусГидро» с **11.02.2008** допущены к торгам на Фондовых биржах РТС и ММВБ
Код ценных бумаг – **HYDR**

- В августе 2008 года акции включены в **котировальный список А1** Фондовых бирж РТС и ММВБ.
- С 29 августа акции включены в расчет индексов MSCI Russia и MSCI EM

Рыночная капитализация компании на 31.12.2008 составляет **USD 5 224 866 186,47**

Динамика цены и объем торгов акциями ОАО «РусГидро» на Фондовых биржах РТС и ММВБ





Депозитарные расписки ОАО «РусГидро»

По состоянию на 31.12.2008 открыто **2 программы депозитарных расписок** на акции ОАО «РусГидро»:

- Программа GDR, открытая по Правилу 144А
- Программа GDR, открытая в соответствии с Положением S

Обе программы были запущены в рамках завершения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» для обеспечения участия иностранных инвесторов в уставном капитале ОАО «РусГидро»

Сводная информация о программах GDR	
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon
Соотношение:	1 GDR = 100 обыкн.акций
Тикер:	HYDR
Номер CUSIP (GDR 144A):	44880R103
Номер CUSIP (GDR Reg.S):	44880R202
Дата открытия программ:	17 июня 2008 г.
Общий объем программ, % от УК (на 31.12.2008):	1,55%
Максимально возможный объем программ, % от УК	15%



Планы на 2009 г.:

- I квартал 2009 г. – открытие программы ADR 1 уровня
- II квартал 2009 г. – листинг депозитарных расписок на одной из ведущих иностранных фондовых бирж